

Міністэрства прамысловасці  
Рэспублікі Беларусь  
Адкрытае акцыянернае таварыства  
«Мінскі механічны завод  
імя С.І. Вавілава – кіруючая  
кампанія холдынгу «БелОМО»



Министерство промышленности  
Республики Беларусь  
Открытое акционерное общество  
«Минский механический завод  
имени С.И. Вавилова – управляющая  
компания холдинга «БелОМО»

## ЗАГАД

## ПРИКАЗ

10.03.2026 № 113

г. Минск

г. Минск

Об утверждении целей  
в области качества на 2026 год

С целью выполнения требований СТБ ISO 9001, ГОСТ Р ИСО 9001, ГОСТ Р 58139, ГОСТ РВ 0015-002, СТП АШ СК 4022,  
ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить Цели ОАО «ММЗ имени С.И.Вавилова – управляющая компания холдинга «БелОМО» в области качества на 2026 год и Цели ОАО «ММЗ имени С.И.Вавилова – управляющая компания холдинга «БелОМО» в области качества автомобильных компонентов на 2026 год (далее – цели организации) (прилагаются).

2. Первому заместителю генерального директора – директору по развитию и маркетингу Михальцову Д.В., заместителю генерального директора – главному инженеру Пустаходу М.С., заместителю генерального директора – директору по производству Беленко А.И., заместителю генерального директора – директору по экономике и финансам Кашубе Л.П., заместителю генерального директора по управлению персоналом и идеологической работе Коновко Р.К.:

2.1. Принять к исполнению цели организации, довести до работников подчиненных подразделений цели организации, обеспечить их выполнение.

Срок – постоянно

2.2. Обеспечить проведение анализа состояния выполнения работ по достижению целей организации в 2026 году, принятие действенных мер по обеспечению выполнения целей организации, своевременного пересмотра и актуализации установленных показателей целей организации и мер по их достижению с документированием информации согласно СТП АШ СК 4022.

Срок – не менее одного раза в полугодие

2.3. Использовать итоги анализа информации по выполнению показателей целей организации за 2026 год и итоги выполнения плановых мероприятий в числе входных данных при подготовке отчетов о функционировании системы менеджмента качества в подчиненных подразделениях за 2026 год.

Срок – 10.02.2027



Устав  
Положение  
Правила  
Учредительные документы  
Акты  
Судебные акты

ПРИКАЗ

ПРИКАЗ

№ 18

18.08.2018

18.08.2018

О проведении  
конференции

В соответствии с Уставом и Положением ООО «БЭОМО» (ИНН 77-07-0000000, ОГРН 1047707000000) и в целях

информирования работников ООО «БЭОМО» о результатах работы за 2018 год и о задачах на 2019 год, а также в целях

поднятия уровня квалификации работников ООО «БЭОМО» и повышения их профессиональных навыков, а также в целях

совершенствования работы ООО «БЭОМО» и повышения ее эффективности, а также в целях

поднятия уровня квалификации работников ООО «БЭОМО» и повышения их профессиональных навыков, а также в целях

совершенствования работы ООО «БЭОМО» и повышения ее эффективности, а также в целях

поднятия уровня квалификации работников ООО «БЭОМО» и повышения их профессиональных навыков, а также в целях

совершенствования работы ООО «БЭОМО» и повышения ее эффективности, а также в целях

поднятия уровня квалификации работников ООО «БЭОМО» и повышения их профессиональных навыков, а также в целях

3. Руководителям структурных подразделений, указанных в приложении к приказу:

3.1. принять к исполнению, разместить на информационных стендах и довести до сведения работников подразделения содержание целей организации;

Срок – 24.03.2026

3.2. разработать с учетом целей организации, оформить, утвердить у заместителя (помощника) генерального директора по направлению деятельности (главной бухгалтерии утвердить у заместителя генерального директора – директора по экономике и финансам) и довести до работников подразделения «Цели подразделения в области качества на 2026 год» и документированную информацию для обеспечения их выполнения согласно требованиям СТП АШ СК 4022 с разъяснением работникам вклада каждого из них в обеспечение достижения установленных целей организации;

Срок – 07.04.2026

3.3. обеспечить выполнение, принятие действенных мер по достижению целей организации, в части их касающейся, и целей подразделения в области качества на 2026 год, в том числе обеспечить своевременный пересмотр и актуализацию мероприятий по достижению целей подразделения в области качества на 2026 год и реестра идентифицированных рисков с документированием информации согласно СТП АШ СК 4022 и СТП АШ СК 4007.

Срок – ежемесячно

4. Контроль за исполнением приказа возложить на заместителя генерального директора – главного инженера Пустахова М.С.

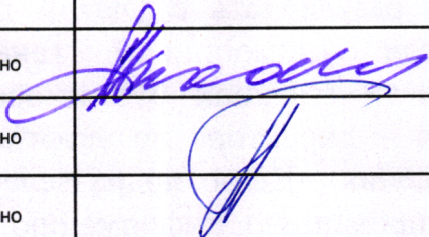
И.о. генерального директора

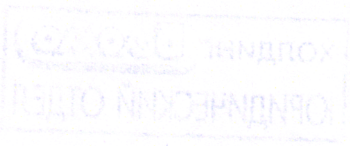
А.И.Беленко

**Лист согласования**

Приказ по основной деятельности "Об утверждении целей в области качества на 2026 год" (ИД: 1409500)

Ответственный: Ахрименя А.М. (Ведущий инженер по стандартизации и сертификации)

Согласующий	Результат	Комментарий	Дата/время
Заведующий архивом (Канцелярия "БелОМО") Ушакова Оксана Владимировна за (Канцелярия "БелОМО") Корректор	Согласовано		11.03.2026 12:57:29
Главный технолог (094-Аппарат управления) Михалькевич Александр Антонович	Согласовано		11.03.2026 15:29:35
Начальник отдела (063-Юридический отдел) Туровец Анастасия Анатольевна	Согласовано		11.03.2026 17:21:55
Заместитель главного инженера по качеству и подготовке производства (094-Аппарат управления) Чечуха Владимир Иванович	Согласовано		11.03.2026 17:30:48
Заместитель директора по производству по кооперации и диверсификации производства (094-Аппарат управления) Зеленковский Максим Сергеевич за Заместитель генерального директора - директор по производству (094-Аппарат управления) Беленко Александр Иванович	Согласовано		11.03.2026 17:37:23
Первый заместитель генерального директора - директор по развитию и маркетингу (094- Аппарат управления) Михальцов Дмитрий Викторович	Согласовано		11.03.2026 18:00:02
Заместитель генерального директора по управлению персоналом и идеологической работе (094-Аппарат управления) Коновко Руслан Казимирович	Согласовано		11.03.2026 18:07:12
Директор завода (009-Оптический завод "Сфера") Бычков Андрей Владимирович	Согласовано		12.03.2026 7:20:10
Заместитель генерального директора - Директор по экономике и финансам (094- Аппарат управления) Кашуба Любовь Петровна	Согласовано		12.03.2026 7:44:24
Заместитель директора по развитию и маркетингу по материально-техническому обеспечению (094-Аппарат управления) Бомбер Дмитрий Вячеславович	Согласовано		12.03.2026 7:59:27
Заместитель директора по развитию и маркетингу по маркетингу и реализации оптической продукции (094-Аппарат управления) Мороз Александр Михайлович	Согласовано		12.03.2026 8:07:03
Заместитель генерального директора - Главный инженер (094-Аппарат управления) Пустаход Максим Сергеевич	Согласовано		12.03.2026 8:23:22
Начальник бюро (051-Отдел маркетинга и продаж автомобильных компонентов) Бомбер Евгений Вячеславович	Согласовано		12.03.2026 8:51:56
Заместитель директора по развитию и маркетингу по маркетингу и реализации гражданской продукции (094-Аппарат управления) Яковенко Сергей Александрович	Согласовано		12.03.2026 11:43:36
Главный конструктор (094-Аппарат управления) Проволёнок Александр Викторович	Согласовано		12.03.2026 12:04:14
Главный контролер - начальник отдела технического контроля (094-Аппарат управления) Науменко Андрей Александрович	Согласовано		12.03.2026 13:10:39
Заместитель директора по производству - начальник производственно-диспетчерской службы (094-Аппарат управления) Мальчук Роман Дмитриевич	Согласовано		12.03.2026 16:15:07
Заместитель директора по экономике и финансам (094-Аппарат управления) Смирнов Виталий Евгеньевич	Согласовано		13.03.2026 8:13:54
Заместитель начальника отдела (037-Отдел технического контроля) Борисюк Сергей Николаевич	Согласовано		16.03.2026 15:42:31



Утверждено  
приказ генерального директора  
от 20.03.2026 № 43



**ЦЕЛИ**  
**ОАО «ММЗ имени С.И. Вавилова –**  
**управляющая компания холдинга «БелОМО»**  
**в области качества на 2026 год**

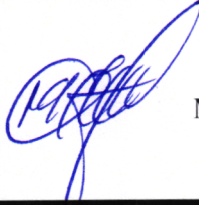
Наименование установленной цели	Измеримый показатель достижения цели	Срок исполнения	Ответственные исполнители
<b>1. Производство продукции с соблюдением требований ТНПА, законодательных актов и требований потребителя</b>			
1.1. Сдача продукции с первого предъявления ОТК, в процентах	99,3	6 месяцев	Основные цеха и производства
	99,3	2026 год	
1.2. Уровень соблюдения технологической дисциплины в организации, в процентах	97,5	6 месяцев	Основные цеха и производства, СГТ
	97,5	2026 год	
<b>2. Повышение качества выпускаемой продукции на основе использования инновационных конструкторских и технологических решений</b>			
2.1. Совершенствование технологических процессов изготовления деталей и изделий, изменение конструкций и технических характеристик изделий, внедрение современных методов контроля	Согласно плану повышения эффективности производства на 2026 год и программе обеспечения качества на 2026 год	6 месяцев	Согласно плану повышения эффективности производства на 2026 год и программе обеспечения качества на 2026 год
		2026 год	
2.2. Темп роста экспорта товаров, в процентах к соответствующему периоду 2025 года, в процентах	95,4	6 месяцев	ОМПО, ОМПАК, ОМГП, Оптический завод «Сфера»
	100,0	2026 год	
2.2.1. В том числе Оптический завод «Сфера»	100,0	6 месяцев	
	105,5	2026 год	
<b>3. Повышение удовлетворенности потребителей</b>			
3.1. Уровень дефектности зарекламированной продукции, в процентах	0,38	6 месяцев	СГТ, СГК, ОТК, основные цеха и производства, Оптический завод «Сфера»
	0,38	2026 год	
3.2. Обеспечение удельного веса инновационной продукции в объеме отгруженной продукции, в процентах	31,0	6 месяцев	СГК, ОМПО, ОМПАК, ОМГП, Оптический завод «Сфера»
	41,5	2026 год	
3.2.1. В том числе Оптический завод «Сфера»	13,6	6 месяцев	
	13,7	2026 год	
<b>4. Поддержание и постоянное улучшение системы менеджмента качества</b>			
4.1. Актуализация стандартов СМК организации, в шт.	6	6 месяцев	Согласно плану работ по стандартизации на 2026 год
	10	2026 год	
4.2. Проведение внутренних аудитов СМК, процессов производства и продукции, в мероприятиях	6	6 месяцев	Согласно программе внутренних аудитов на 2026 год
	12	2026 год	
<b>5. Повышение эффективности труда</b>			
5.1. Снижение уровня затрат на производство и реализацию продукции, в процентах	-9,8	6 месяцев	Основные цеха и производства, СГТ, СГК, РЭП, ОМПО, ОМПАК, ОМГП
	-1,3	2026 год	
5.2. Рентабельность продаж в промышленности, в процентах	4,8	6 месяцев	ОМПО, ОМПАК, ОМГП, Оптический завод «Сфера»
	7,1	2026 год	
5.2.1. В том числе Оптический завод «Сфера»	10,0	6 месяцев	
	10,0	2026 год	
5.3. Объем производства промышленной продукции в сопоставимых ценах (ИФО), в процентах	100,5	6 месяцев	ПДС, Оптический завод «Сфера»
	105,0	2026 год	
5.3.1. В том числе Оптический завод «Сфера»	100,5	6 месяцев	
	105,0	2026 год	

Заместитель генерального директора –  
главный инженер

М.С.Пустаход

Blank lined area for text or signature.

Утверждено  
приказ генерального директора  
от 20.03.2026 № 113

 <b>ЦЕЛИ</b> <b>ОАО «ММЗ имени С.И. Вавилова – управляющая компания холдинга «БелОМО»</b> <b>в области качества автомобильных компонентов на 2026 год</b>			
Наименование установленной цели	Измеримый показатель достижения цели	Срок исполнения	Ответственные исполнители
1. Уровень внешней дефектности при входном контроле, ppm	0	6 месяцев	МП УТС-10, производство 11, ОТК, СГК, СГТ
	0	2026 год	
2. Уровень дефектности при монтаже, сборке и испытаниях у потребителя, ppm	< 100	6 месяцев	МП УТС-10, производство 11, ОТК, СГК, СГТ
	< 100	2026 год	
Заместитель генерального директора – главный инженер  М.С.Пустаход			

*[Handwritten signature]*

ПЕРЕЧЕНЬ  
структурных подразделений, устанавливающих  
цели подразделения в области качества на 2026 год

№ п./п.	Наименование структурного подразделения
1.	Отдел планирования и организации закупок (№ 27)
2.	Отдел кооперации и сторонних заказов (№ 29)
3.	Производственно-диспетчерская служба (№ 30)
4.	Планово-экономический отдел (№ 31)
5.	Служба главного конструктора (№ 32)
6.	Служба главного технолога (№ 33)
7.	Отдел метрологии (№ 36)
8.	Отдел технического контроля (№ 37)
9.	Отдел организации труда и заработной платы (№ 38)
10.	Главная бухгалтерия (№ 39)
11.	Финансовый отдел (№ 40)
12.	Отдел промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды (№ 43)
13.	Отдел кадров и контрольно-организационной работы (№ 44)
14.	Отдел материально-технического обеспечения (№ 45)
15.	Отдел маркетинга и продаж оптических изделий (№ 48)
16.	Отдел интернет-торговли, рекламы и выставочной деятельности (№ 50)
17.	Отдел маркетинга и продаж автомобильных компонентов (№ 51)
18.	Отдел организации складского хозяйства (№ 52)
19.	Отдел автоматизированной системы управления предприятием (№ 56)
20.	Проектно-строительное производство (№ 60)
21.	Отдел технического и гарантийного обслуживания (№ 72)
22.	Отдел маркетинга и продаж гражданской продукции и товаров народного потребления (№ 80)
23.	Литейно-заготовительное производство (№ 1)
24.	Механическое производство (№ 3)
25.	Механосборочное производство узлов тормозных систем (№ 10)
26.	Производство по переработке полимерных материалов и сборке гражданской продукции (№ 11)
27.	Цех окраски и покрытий (№ 13)
28.	Производство по изготовлению оснастки, инструмента и нестандартного оборудования (№ 21)
29.	Транспортный цех (№ 26)
30.	Ремонтно-механическое производство (№ 41)
31.	Ремонтно-энергетическое производство (№ 42)
32.	Сборочное производство (№ 54)
33.	Оптический завод «Сфера»

Ведущий инженер  
по стандартизации и сертификации



А.М.Ахрименя

